



4. QUADRO ECONOMICO PATRIMONIALE ATTIVITA' 2013

4.1 CONSIDERAZIONI SULLA SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31.12.2013



4.2 CONSIDERAZIONI
SUL QUADRO
ECONOMICO ATTIVITA'
2013

4.3 LA RACCOLTA
FONDI

4.4 ONERI PER
ATTIVITA'

4.5 GLI SVILUPPI FUTURI



COOPERAZIONE E SVILUPPO O.N.G. - O.N.L.U.S.					
Via Martelli 6 - 29122 Piacenza - C.F. 91005980338					
BILANCIO 2013					
STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO				31/12/2013	31/12/2012
IMMOBILIZZAZIONI					
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
	Software			5.912	9.189
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
	Immobili			1.436.415	1.436.415
	Attrezzature			8.119	6.253
	Mobili e arredi			494	564
	Impianto e attrezzature per la perforazione			196.010	234.440
	Attrezzature di magazzino			1.950	2.250
	Impianto fotovoltaico			194.366	217.249
	Automezzi			<u>19.026</u>	<u>22.028</u>
			<i>totale</i>	<i>1.856.380</i>	<i>1.919.199</i>
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
	Depositi cuzionali			67	67
	Titoli			<u>17</u>	<u>20.017</u>
			<i>totale</i>	<i>84</i>	<i>20.084</i>
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI				1.862.376	1.948.472
ATTIVO CIRCOLANTE					
RIMANENZE					
	Rimanenze sede Uganda				1.627
	Rimanenze sede Italia			<u>46.900</u>	
			<i>totale</i>	<i>46.900</i>	<i>1.627</i>
CREDITI con separata indicazione di quelli esigibili oltre l'es.zio successivo:					
		31/12/13	31/12/12		
	Crediti verso clienti				
	Crediti per progetti in corso (sede Italia e Uganda)			86.511	60.416
	Crediti verso altri			75.862	39.682
	Crediti verso altri sede Uganda			<u>3.406</u>	<u>5.841</u>
			<i>totale</i>	<i>165.779</i>	<i>105.939</i>
DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
	Depositi bancari e postali			65.865	142.960
	Denaro e valori in cassa			2.137	3.710
	Depositi bancari progetti sede Uganda			193.864	377.694
	Cassa progetti sede Uganda			<u>59.643</u>	<u>76.094</u>
			<i>totale</i>	<i>321.509</i>	<i>600.458</i>
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE				534.188	708.024
RATEI E RISCONTI					
	Risconti attivi			<u>4.638</u>	<u>2.572</u>
TOTALE RATEI E RISCONTI				4.638	2.572
TOTALE ATTIVO				2.401.202	2.659.068
PASSIVO					
PATRIMONIO NETTO					
	Fondo di dotazione			971.855	971.855
	Fondo riserva			92.599	92.599
	Contributo in conto capitali per sede				
	Avanzo (disavanzo) di gestione			<u>4.205</u>	<u>2.689</u>
TOTALE PATRIMONIO NETTO				1.068.659	1.067.143
FONDO VINCOLATO PER PROGETTO					
	Fondo vincolato per progetti in corso Uganda			65.610	209.589
	Fondo vincolato a progetti sede Italia			<u>161.353</u>	<u>293.404</u>
FONDI VINCOLATI SEDE UGANDA				226.963	502.993
FONDO INDENNITA' di ANZIANITA'					
				<i>103.388</i>	<i>93.041</i>
DEBITI con separata indicazione di quelli esigibili oltre l'es.zio successivo:					
		separata indicazione oltre l'anno	31/12/13	31/12/12	
	Debiti verso altri finanziatori		700.000	300.000	700.000
	Fornitori			31.214	41.142
	Tributari			8.729	6.733
	Altri debiti			38.829	36.759
	Debiti vari sede Uganda			<u>2.247</u>	<u>1.958</u>
TOTALE DEBITI				781.019	786.592
RATEI E RISCONTI					
	Ratei passivi			1.663	2.159
	Risconti passivi			<u>219.510</u>	<u>207.140</u>
TOTALE RATEI E RISCONTI				221.173	209.299
TOTALE PASSIVO				2.401.202	2.659.068
CONTI D'ORDINE					
	Impegni per fidejussioni ricevute				



Rendiconto Gestionale anno 2013

Rendiconto Gestionale anno 2013					
ONERI	31/12/2013	31/12/2012	PROVENTI E RICAVI	31/12/2013	31/12/2012
1. Oneri da attività tipiche	2013	2012	1. Proventi e ricavi da attività tipiche	2013	2012
1.1) Acquisti	626.565	842.706	1.1 Raccolta destinata		
1.2) Servizi	352.112	588.604	Contributi da enti pubblici	17.556	23.200
1.3) Godimento beni di terzi	2.610	1.377	Contributi da enti pubblici (sede Uganda)	28.966	321.907
1.4) Personale	415.553	361.867	Contributi da enti internazionali (sede Ug.)	875.577	763.566
1.4.b) Personale locale	457.232	398.016	Contributi e donazioni da enti privati	2.572	3.000
1.5) Ammortamenti	43.517	43.680	Contributi e donazioni da enti privati (sede Ug.)	60.252	11.359
1.6) Oneri diversi di gestione	38.629	4.536	Offerte e donazioni da privati	390.437	329.795
			Offerte e donazioni da privati (sede Ug.)	113.800	229.708
			Offerte e donazioni per progetti di terzi partner	42.548	385.163
			<i>1.1 Raccolta destinata Totale</i>	<i>1.531.708</i>	<i>2.067.698</i>
			1.2 Raccolta non destinata		
			Lasciti, eredità e legati		
			Offerte e donazioni da privati (Uganda)	97.103	75.615
			Offerte e donazioni da privati	316.647	133.280
			Quote associative	2.500	2.000
			<i>1.2 Raccolta non destinata Totale</i>	<i>416.250</i>	<i>210.895</i>
1. Totale oneri da attività tipiche	1.936.218	2.240.786	1. Totale proventi e ric. da attività tipiche	1.947.958	2.278.593
2. Oneri promozionali e di raccolta fondi			2. Proventi da raccolta fondi		
2.1 Oneri per attività ordinaria di promozione e raccolta fondi	48.265	52.016	2.1 Raccolta destinata		
2.2 Oneri per campagne	6.194	11.070	5 per mille	51.303	50.049
			Contributi e donazioni da enti privati		
			Offerte e donazioni da privati	10.551	30.968
			<i>2.1 Raccolta destinata totale</i>	<i>61.854</i>	<i>81.017</i>
			2.2 Raccolta non destinata		
			Offerte e donazioni da privati	77.380	43.180
			<i>2.2 Raccolta non destinata totale</i>	<i>77.380</i>	<i>43.180</i>
2. Tot. oneri promozli e raccolta fondi	54.459	63.086	2. Totale proventi da raccolta fondi	139.234	124.197
3. Oneri da attività accessorie			3. Proventi da attività accessorie		
3.1) Acquisti			3.1) Da Attività connesse e/o gestioni commerciali accessorie		
3.2) Servizi	28	396	Ricavi da impianto Fotovoltaico	15.941	20.167
3.3) Godimento beni di terzi			3.2) Da contratti con enti pubblici		
3.4) Personale			3.3) Da soci ed associati		
3.5) Ammortamenti	22.883	22.883	3.4) Da non soci		
3.6) Oneri diversi di gestione	2.097	717	3.5) Altri proventi e ricavi	2.145	
3. Totale oneri da attività accessorie	25.008	23.996	3. Totale proventi da attività accessorie	18.086	20.167
4. Oneri finanziari e patrimoniali			4. Proventi finanziari e patrimoniali		
4.1) Su rapporti bancari e postali			4.1 Attività finanziaria		
Interessi su c/c bancario e postale			Arrotondamenti attivi	32	33
Spese bancarie	2.866	2.192	Interessi su c/c bancario e postale	11	96
4.6) Altri oneri finanziari			Interessi su c/c bancario (Sd Ug.)		56
			Interessi su titoli	130	273
Differenze di cambio per adeguamento dei saldi di bilancio	4.415	10.529	Differenze attive di cambio su progetti (Sd Ug.)		117
			Differenze di cambio per adeguamento dei saldi di bilancio		
4. Totale oneri finanziari e patr.	7.281	12.721	4.1 totale attività finanziaria	173	575
5. Oneri straordinari			4. Totale proventi finanziari e patr.	173	575
5.1) Da attività finanziaria			5. Proventi straordinari		
5.3) Da altre attività			Sopravvenienze attive		2.395
5. Totale oneri straordinari	-	-	5. Totale proventi straordinari	-	2.395
6. Oneri di supporto generale					
6.1) Acquisti	5.819	1.638			
6.2) Servizi	31.826	39.970			
6.3) Godimento beni di terzi					
6.4) Personale	20.220	25.308			
6.5) Ammortamenti	3.300	3.019			
6.6) Oneri diversi di gestione	809				
6.7) Altri oneri	16.306	12.714			
6. Totale oneri di supporto generale	78.280	82.649			
Totale oneri	2.101.246	2.423.238	Totale proventi e ricavi	2.105.451	2.425.927
Risultato gestionale positivo	4.205	2.689	Risultato gestionale negativo		



4.1 Considerazioni sulla situazione patrimoniale al 31.12.2013

STATO PATRIMONIALE						
ATTIVO		31/12/2013	31/12/2012	variaz.		
IMMOBILIZZAZIONI						
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		5.912	9.189	-3.277		
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		1.856.380	1.919.199	-62.819		
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		84	20.084	-20.000		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		1.862.376	1.948.472	-86.096		
ATTIVO CIRCOLANTE						
RIMANENZE		46.900	1.627	45.273		
CREDITI con separata indicazione di quelli esigibili oltre l'es.zio successivo:		31/12/13	31/12/12	165.779	105.939	59.840
DISPONIBILITÀ LIQUIDE				321.509	600.458	-278.949
RATEI E RISCONTI				4.638	2.572	2.066
TOTALE ATTIVO				2.401.202	2.659.068	-343.962
PASSIVO		31/12/2013	31/12/2012	variaz.		
PATRIMONIO NETTO		1.068.659	1.067.143	1.516		
FONDO VINCOLATO PER PROGETTO		226.963	502.993	-276.030		
FONDO INDENNITA' di ANZIANITA'		31/12/2013	31/12/2012	103.388	93.041	10.347
DEBITI con separata indicazione di quelli esigibili oltre l'es.zio successivo: separata indicazione oltre l'anno		700.000	300.000	781.019	786.592	-5.573
RATEI E RISCONTI				221.173	209.299	11.874
TOTALE PASSIVO				2.401.202	2.659.068	-257.866
Conti d'ordine Impegni per fidejussioni ricevute						

Criteri di Valutazione

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni sono state iscritte al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, oppure al costo di produzione per quelle provenienti da lavorazioni interne.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio e gli ammortamenti sono calcolati con riferimento al costo, eventualmente rivalutato, ad aliquote costanti basate sulla durata della vita utile stimata dei beni. Le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto.

Crediti

I crediti sono stati valutati al presumibile valore di realizzo prendendo in considerazione gli eventuali fattori che possano dar luogo a inesigibilità o illiquidabilità del credito.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto dei beni.

Disponibilità liquide

Le disponibilità di banca, posta e cassa sono iscritti al valore nominale, per la loro reale consistenza.

Patrimonio netto

Patrimonio libero

E' costituito dai risultati di gestione degli esercizi precedenti, dal Fondo di riserva costituito da: quote associative e parte di entrate istituzionali e dal risultato degli esercizi di Bilancio.

Patrimonio vincolato

Nel patrimonio vincolato sono registrati i fondi rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore, ovvero, secondo le indicazioni dell'assemblea.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base al contratto nazionale del commercio.



Debiti

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Il principio della competenza temporale viene rispettato attraverso il calcolo di ratei e risconti attivi e passivi.

Conti d'ordine

I conti d'ordine sono iscritti al loro valore nominale.

Proventi e Oneri

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento. Gli oneri sono suddivisi per aree gestionali e i proventi in base alla loro origine. La rappresentazione è a sezioni contrapposte.

Valute straniere

Gli oneri e i proventi in valuta sono iscritti in bilancio al controvalore in Euro per il quale l'ente finanziatore esige la rendicontazione finanziaria dei propri fondi, così come previsto da contratto; laddove non è precisato viene applicato il tasso di cambio medio mensile degli invii di denaro fatti dall'Italia verso l'Uganda. In assenza di trasferimenti dall'Italia per la valutazione in euro delle spese fatte in scellini ugandesi si applica il tasso medio mensile pubblicato dalla Banca d'Italia. I saldi delle liquidità a fine anno, qualora nel corso dello stesso le fluttuazioni del cambio siano state eccessive, sono rivalutati al tasso di cambio giornaliero del 31.12 della Banca d'Italia (www.uic.it).

Variazioni nella consistenza delle poste dell'attivo e del passivo

Immobilizzi Immateriali

Le immobilizzazioni in corso di ammortamento per **euro 5.912** si riferiscono ad un software specifico per la rendicontazione dei progetti, necessario alla gestione della contabilità in modo uniforme presso le sedi Italiane e Ugandesi.

Immobilizzi materiali

I movimenti avvenuti sulle immobilizzazioni materiali sono stati i seguenti:

CATEGORIE	saldo iniziale	Incrementi	alienazioni	rivalutazioni svalutazioni	Riclassifiche	Saldo Finale finale
Immobili	<u>1.436.415</u>					<u>1.436.415</u>
<i>totale immobili</i>	<u>1.436.415</u>					<u>1.436.415</u>
Attrezzature	17.193	3.604				20.797
Mobili e arredi	11.249					11.249
Impianto e attrezzatura di perforazione	384.300					384.300
Impianto di perforazione	200.000					200.000
Attrezzatura di perforazione	39.000					39.000
Attrezzatura di perforazione	145.300					145.300
Attrezzature di magazzino	3.000					3.000
Impianto di fotovoltaico	254.258					254.258
Automezzi	<u>57.313</u>					<u>57.313</u>
<i>totale altri beni</i>	<u>727.313</u>	<u>3.604</u>				<u>730.917</u>
Totale Immobilizzi	2.163.728	3.604				2.167.332

Immobili

La voce "Immobili" accoglie il costo di acquisto e ristrutturazione dell'immobile sito in Piacenza, Via Martelli, n° 6. La destinazione è interamente ad attività istituzionali.

Attrezzature

Durante l'anno 2008 la nostra organizzazione ha ricevuto la donazione di un impianto completo per la perforazione (una perforatrice, due compressori e 5 camion) da parte del Gruppo Trevi SpA di Cesena, per realizzare progetti nel settore idrico.

Nella costruzione dell'immobile è stata prevista la realizzazione di un impianto fotovoltaico che garantirà l'energia elettrica per la gestione degli uffici, del magazzino e della casa di accoglienza e



per l'eccedenza, verrà ceduta con accordo di scambio sul posto all'Enel. Per questo si è proceduto all'apertura di un'apposita posizione IVA per la gestione dell'attività commerciale accessoria.

Altri beni

L'incremento delle attrezzature per euro 3.604 si riferisce all'acquisto di un nuovo monitor e altri supporti informatici.

Gli ammortamenti intervenuti nell'esercizio sono i seguenti:

CATEGORIE	aliqu.te %	Saldo Iniziale	Alienazioni	Rivalut.ni Svalut.ni	ammort.to	ammort.to anticipato	saldo Finale
Immobili							
Attrezzature	10	10.940			1.738		12.678
Mobili e arredi	10	10.685			70		10.755
Impianto e attrezzatura di perforazione	20	149.860			38.430		188.290
Impianto di perforazione		80.000			20.000		100.000
Attrezzatura di perforazione		11.700			3.900		15.600
Attrezzatura di perforazione		58.160			14.530		72.690
Attrezzature di magazzino	10	750			300		1.050
Impianto di fotovoltaico	9	37.009			22.883		59.892
Automezzi	20	35.285			3.002		38.287
Totale altri beni		244.529			66.423		310.952

Immobilizzazioni nette

Per motivi di chiarezza è stato deciso di esporre direttamente nello stato patrimoniale le voci dell'attivo al netto delle relative rettifiche di valore.

CATEGORIE	costo storico	fondo ammor.to	valore netto
Immobili	1.436.415		1.436.415
Attrezzature	20.797	12.678	8.119
Mobili e arredi	11.249	10.755	494
Impianto e attrezzatura di perforazione	384.300	188.290	196.010
Attrezzature di magazzino	3.000	1.050	1.950
Impianto fotovoltaico	254.258	59.892	194.366
Automezzi	57.313	38.287	19.026
Totale beni	2.167.332	310.952	1.856.380

Immobilizzi Finanziari

Al 31.12.13 gli immobilizzi risultavano pari ad euro 17,08, la diminuzione è dovuta al temporaneo utilizzo per esigenze di gestione. Il fondo verrà ricostituito interamente durante l'anno 2014.

Durante l'anno 2013 è stato mantenuto il deposito cauzionale di euro 67,24 aperto nel 2011 legato al versamento delle accise relative alla gestione dell'impianto fotovoltaico.

Attivo Circolante

Rimanenze

Al 31/12/2013 sono le seguenti:

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Rimanenze materiale sede Italia	46.900		46.900
Rimanenze materiali sede Uganda		1.627	- 1.627
Totale rimanenze	46.900	1.627	45.273

L'importo di 46.900 euro si riferisce al valore fiscale di un immobile sito in Urbino (NCEU F.265 N.560, sito in via dei Vasari, 11) che durante il 2013 C&S ha ricevuto a titolo di lascito testamentario. Essendo un lascito non destinato, il CDA ha deliberato la cessione dell'immobile sul mercato e destinazione dell'importo al sostenimento delle attività dell'Ente. Per tale ragione è stato iscritto come rimanenza dell'esercizio fra le attività destinate a tramutarsi in denaro entro breve termine.

Crediti

Crediti per progetti

In tale voce vengono riportati i crediti per un totale di euro 86.511 sorti in relazione alle attività poste in essere per la realizzazione dei vari progetti dell'organizzazione e comprende le seguenti tipologie:



Crediti per progetti realizzati: sono crediti sorti in seguito a spese effettuate per progetti o interventi su progetto già realizzati, per le quali spese non sono stati ancora versati dai donatori i relativi fondi a copertura.

Crediti per progetti in corso: sono relativi a progetti in corso di realizzazione e sorgono in relazione a spese già sostenute, per la effettuazione di interventi che verranno effettuati nel prossimo esercizio.

Altri Crediti

Gli altri crediti sono iscritti nel 2013 per un valore complessivo pari ad euro 75.862 sono dovuti alle normali fluttuazioni derivanti dalla ordinaria attività di gestione.

I crediti della sede Uganda pari ad euro 3.406 sono relativi essenzialmente agli anticipi fatti ai dipendenti locali sugli stipendi.

Tutti i crediti risultano esigibili entro l'esercizio 2014.

Liquidità

La variazione negativa di euro 278.949 nelle disponibilità liquide presenti nei conti correnti bancari e in cassa è dovuta alle normali fluttuazioni generate dall'attività di realizzazione dei progetti.

Ratei e Risconti attivi

I risconti sono stati calcolati applicando il principio della competenza economica, si riferiscono a operazioni di ordinaria amministrazione.

Patrimonio netto

I movimenti intervenuti in tutti i conti di patrimonio netto nell'esercizio sono i seguenti:

Descrizione	iniziale	destinazione Avanzo/Disav	altri Increm/decr.ti	finale
Fondo di dotazione	971.855			971.855
Fondo Riserva	92.599			92.599
Avanzo (Disavanzo) di gestione 2012	2.689		- 2.689	0
Risultato complessivo 2013				4.205
	1.067.143			1.068.659

Il Fondo dotazione è costituito dal valore storico degli immobili e dal versamento iniziale delle quote effettuato al momento della costituzione di C&S.

Il Fondo di riserva è costituito dagli accantonamenti degli avanzi degli anni precedenti.

L'avanzo dell'anno precedente di euro 2.689 è stato accantonato, come da indicazioni dell'Assemblea, a Riserva vincolata a Progetto utilizzabile per sostenere i progetti in corso e futuri.

Fondo vincolato per progetti in corso

L'importo di 226.963 accoglie le disponibilità di risorse dirette a finanziare la realizzazione dei progetti in corso in Uganda, la variazione di euro -276.030 è legata alle ordinaria attività di gestione dei progetti.

Fondo Trattamento di fine rapporto

La variazione è dovuta agli accantonamenti fatti secondo le indicazioni di legge.

Debiti

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori per euro 700.000 si riferiscono per 300.000 euro al prestito infruttifero ricevuto dall'associazione Africa Mission per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico sulla nuova sede che ha una previsione di durata di 20 anni, e per 400.000 euro, al contributo infruttifero ricevuto dall'associazione Africa Mission per l'acquisto e ristrutturazione della nuova sede di Piacenza, via Martelli.

Fornitori

I debiti verso fornitori passano da euro 41.142 del 2012 a euro 31.214 per le normali attività legate alla realizzazione dei progetti.

Altri Debiti

La voce "altri debiti" è stata suddivisa in "Debiti tributari" che ammontano a euro 8.729 e "Altri debiti" che ammontano a euro 38.829.

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio 2014 e non vi sono debiti rappresentati da titoli di credito.



Ratei e risconti passivi

I ratei sono stati calcolati applicando il principio della competenza economica e si riferiscono a operazioni di ordinaria amministrazione. Il risconto di 172.610 è stato calcolato per imputare per competenza il beneficio della donazione in mezzi del valore di 345.300 ricevuta nel 2008. Il valore della donazione in natura, attestato dalle fatture emesse dalla società donatrice, è stato riscontato nel bilancio 2008 e verrà imputato ad ogni esercizio in relazione al contributo che l'impianto darà ai progetti idrici, quantificato e valorizzato attraverso il calcolo dell'ammortamento pari ad euro 34.530. Nel 2013 è stato calcolato un risconto pari ad euro 46.900 su proventi derivanti dalla donazione testamentaria di un immobile che è stato contabilizzato tra le rimanenze in quanto destinato alla vendita da effettuarsi durante il 2014. Per tale ragione anche i corrispondenti proventi sono stati rinviati con apposito risconto.

Conti di consolidamento

Nel consolidamento delle voci di bilancio, le poste di credito e debito tra sedi si annullano.

Altre operazioni di consolidamento riguardano lo storno, al fine di evitare duplicazioni, delle voci costo o provento che, per esigenze di rendicontazione dei progetti ai vari donatori, vengono rilevati sia nella contabilità della sede Uganda, sia nella contabilità della sede Italia.

Conti D'ordine

Non si sono state movimentazioni.

COMPARABILITÀ DEI BILANCI

I bilanci presentati al 31/12/2013 e al 31/12/12, sono comparabili tra loro, essendo stati necessari identici adattamenti per mostrarli secondo quanto previsto dagli articoli del codice civile e non essendo stati modificati i criteri valutativi delle singole poste di bilancio.

COLLEGAMENTI

Cooperazione e Sviluppo non ha controllate o controllanti in senso tecnico e giuridico. Esiste un rapporto privilegiato di collaborazione con l'associazione Africa Mission che costituisce un completamento e un potenziamento della capacità operativa di C&S.

Premesso che Cooperazione e Sviluppo è un ente con una piena autonomia giuridica e amministrativa, così come l'associazione Africa Mission è un organismo con piena autonomia giuridica e amministrativa, il legame fra le due associazioni nasce e trova fondamento operativo nel Carisma dei suoi fondatori. Entrambe sono espressione del Carisma di don Vittorione e di Mons. Manfredini e, in tale ottica, si completano a vicenda attraverso una comunione di intenti e di opere. Oggi la collaborazione che si esplicita nel "Movimento Africa Mission" o "Opera di Don Vittorio" è quindi, essenzialmente, una profonda e convinta comunione e condivisione di spirito e di missione tra le due associazioni.

4.2 Considerazioni sul quadro economico attività 2013

L'attività operativa svolta da Cooperazione e Sviluppo in Italia e in Uganda è sintetizzata a livello di impegno economico dai dati che seguono:

dati sintetici anno 2013	
progetti di sviluppo realizzati in Uganda	17
progetti di educazione allo Sviluppo Italia	1
beneficiari dei progetti Uganda	85.369
proventi per sovvenzioni e donazioni	2.105.451
dipendenti e collaboratori Italia	5
numero di collaboratori italiani all'estero	11
numero di collaboratori locali	85
Volontari in servizio civile (hanno terminato l'anno di servizio il 31 gennaio)	2

Nell'esercizio 2013 i proventi totali sono stati pari a euro 2.105.451 con una riduzione pari al 15,22% rispetto al 2012.



La riduzione è dovuta essenzialmente ai minori progetti che abbiamo ottenuto in Uganda da donatori istituzionali a causa della crisi internazionale e in parte dalla flessione delle donazioni ricevute in Italia.

	2013	2012	variazione	variaz. %
Totale oneri	2.101.246	2.423.238	-321.992	-15,32%
Totale proventi e ricavi	2.105.451	2.425.927	-320.476	-15,22%

Le persone impegnate con continuità nelle attività realizzare in Italia e Uganda sono state le seguenti:

Mansioni dipendenti Italia e collaboratori	anno 2013 n.	Note	anno 2012 n.
Dipendenti e collaboratori sede Italia			
Direzione generale	1	(tempo pieno)	1
Sensibilizzazione e amministrazione Italia	3	(2 dipendenti a tempo pieno; 1 partime)	3
Area Uganda	1	(1 dip.te a tempo pieno; 1 dimissione ad agosto)	1
Comunicazione	0,4	(collaboratore a progetto per 5 mesi)	1
	0,2	(1 dipendenti par-time per 3 mesi)	
Collaboratori sedi Uganda			
Responsabile Paese	1	collaboratore a progetto	1
Coordinatore sede Moroto	1	collaboratore a progetto	1
Logistica e amministrazione	2	collaboratori a progetto	2
Responsabili progetto e collaboratori su progetti	7	collaboratori a progetto	10
	16		20

Le persone che sono state interessate e coinvolte nelle realizzazione delle attività e che hanno dato un contributo come volontari in termini di tempo e di impegno sono state le seguenti:

	n° persone anno 2013	n° persone anno 2012
Italia		
Volontari presso sede Piacenza	93	156
Volontari occasionali presso sede Piacenza	212	111
Volontari presso altre sedi*	210	190
Coperti preparati in sede per incontri e iniziative varie	1732	1334
Persone che hanno dormito in sede	471	254
Visite presso la sede di Piacenza	314	333
Uganda		
Membri Cda in visita in Uganda	4	6
Volontari italiani presso sedi Uganda	11	13
Partecipanti progetto "Vieni e Vedi"	9	29
Partecipanti progetto "Viaggi missionari"	47	7
Visite da Uganda (ambasciatori/rapresentanze diplomatiche/altre realtà presenti nel territorio)	229	174

(*non sono stati indicati i volontari occasionali coinvolti nelle iniziative dei vari gruppi operativi in Italia)

Non è facile quantificare le persone raggiunte dai messaggi di solidarietà lanciati in Italia attraverso le varie iniziative (vedi capitolo attività in Italia), per questo evitiamo di indicare numeri, **sono però davvero numerosi.**

Di seguito si presenta un quadro d'insieme degli oneri e proventi, articolato per "aree gestionali" come previsto dalle Linee Guida dell'ex Agenzia per le Onlus.

Le aree identificate sono sei:

1. "attività tipiche" identificano le attività funzionali direttamente al perseguimento delle finalità istituzionali, così come indicate nello Statuto. Per C&S si tratta di progetti di sviluppo, di interventi di emergenza, di attività di educazione allo sviluppo e promozione dei diritti umani, ecc.



2. “attività promozionali e di raccolta fondi” si riferiscono alle attività svolte dall'ente nel tentativo di ottenere contributi ed elargizioni in grado di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali al perseguimento dei fini istituzionali.
3. “attività accessorie” individuano le attività diverse da quelle istituzionali, ma complementari rispetto alle stesse in quanto in grado di garantire all'ente risorse utili a perseguire le finalità istituzionali.
4. “attività finanziarie e patrimoniali” si riferiscono ad attività di gestione patrimoniale finanziaria strumentali all'attività dell'organismo.
5. “attività di natura straordinaria” hanno natura eccezionale e occasionale.
6. “attività di supporto generale” si riferiscono all'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne determinano il divenire.

È opportuno segnalare che la ripartizione degli oneri e dei proventi per aree gestionali risulta problematica per i profondi legami esistenti tra alcune delle aree gestionali e tuttora oggetto di discussione e di mancata precisa definizione in campo accademico, giuridico e pratico.

Per questo C&S ha avviato al riguardo un processo di progressiva puntuale specificazione che proseguirà nel 2014. Ne deriva che tale ripartizione deve essere letta tenendo conto di possibili imperfezioni ed evoluzioni future.

ONERI	31/12/2013	%	31/12/2012	PROVENTI E RICAVI	31/12/2013	%	31/12/2012
1. Oneri da attività tipiche	1.936.218	92,1%	2.240.786	1. Proventi e ricavi da attività tipic.	1.947.958	92,5%	2.278.593
2. Oneri promozionali e di raccolta fondi	54.459	2,6%	63.084	2. Proventi da raccolta fondi	139.234	6,6%	124.197
3. Oneri da attività accessorie	25.008	1,2%	23.996	3. Proventi da attività accessorie	18.086	0,9%	20.167
4. Oneri finanziari e patrimoniali	7.281	0,3%	12.723	4. Proventi finanziari e patrimoniali	173	0,0%	575
5. Oneri straordinari				5. Proventi straordinari		0,0%	2.395
6. Oneri di supporto generale	78.280	3,7%	82.649				
Totale oneri	2.101.246	100%	2.423.238	Totale proventi e ricavi	2.105.451	100%	2.425.927

4.3 La raccolta fondi

La raccolta fondi di Cooperazione Sviluppo viene realizzata in primo luogo attraverso l'attività di **sensibilizzazione e testimonianza** dell'impegno che l'Organizzazione realizza in Italia e in Uganda attraverso i propri volontari e collaboratori e attraverso le attività svolte, attività queste che vengono riferite direttamente all'area delle attività tipiche. L'attività di sensibilizzazione e testimonianza costituiscono la base dell'attività di educazione allo sviluppo (EAS) che Cooperazione e Sviluppo realizza in Italia.

Nell'area della raccolta fondi vengono ricomprese tutte le iniziative specifiche attuate nel tentativo di ottenere contributi ed elargizioni (anche con destinazione specifica purché aventi natura di liberalità e coerenza con le finalità istituzionali) in grado di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e/o strumentali al perseguimento dei fini istituzionali.

I proventi sono suddivisi fra contributi, offerte e donazioni, **considerando i contributi** come elargizioni conseguenti alla presentazione al donatore di una specifica documentazione richiesta da un'istruttoria legata ad un progetto o attività (in genere a donatori istituzionali, enti pubblici e privati), mentre le **offerte e donazioni** sono tutte le elargizioni liberali da chiunque effettuate, diverse dai contributi.

Possiamo poi individuare due grandi categorie di offerte e donazioni che pervengono a C&S.

Offerte e donazioni senza indicazione specifica. Liberalità che vengono inviate senza specifiche indicazioni e che rappresentano un segno concreto di condivisione del percorso di impegno sociale che Cooperazione e Sviluppo porta avanti. Tali donazioni sono destinate a copertura dei progetti non finanziati da donatori specifici, degli oneri per la realizzazione di progetti non coperti da entrate specifiche.

Offerte e donazioni con indicazione specifica. Contributi su progetti, offerte e donazioni per le quali il donatore indica una specifica destinazione. Una categoria a parte costituiscono le **offerte e**



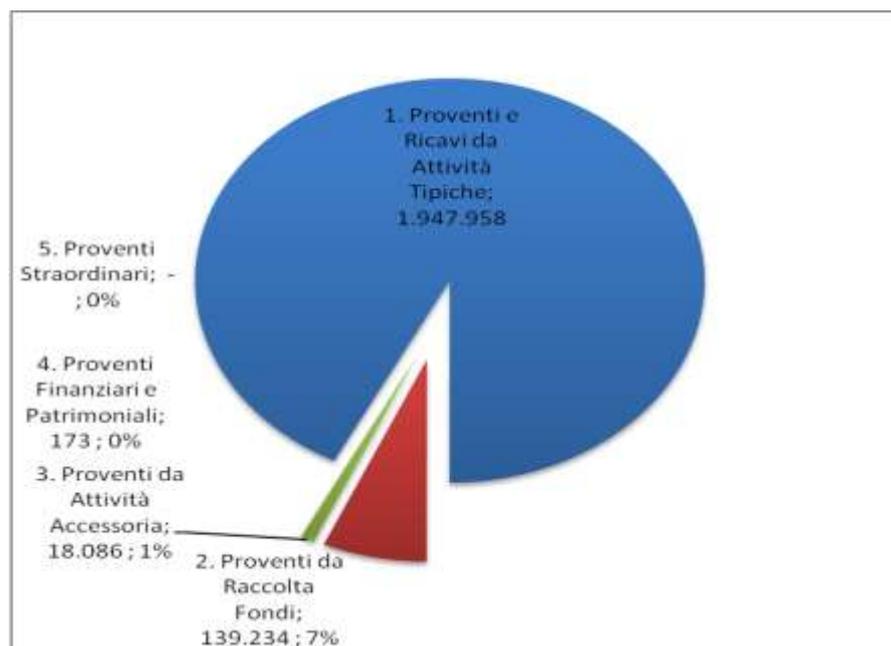
donazioni destinate a progetti di altre organizzazioni con i quali Cooperazione e Sviluppo intrattiene rapporti di collaborazione o a missionari con i quali C&S collabora.

Nel corso del 2013 Cooperazione e Sviluppo ha realizzato complessivamente 2.105.451 euro di proventi e ricavi. L'importo comprende 51.303 euro relativi al 5x1000 devoluto dai contribuenti.

Le attività attraverso le quali C&S ha effettuato raccolta fondi nell'arco del 2013 sono state:

- incontri periodici organizzati presso le sedi e nelle varie zone coperte dalle stesse;
- manifestazioni varie organizzate dai vari gruppi di sostenitori;
- incontri personali organizzati dai vari volontari;
- passaggi e pubblicazioni attraverso strumenti di diffusione di massa: passaggi su radio e televisioni locali;
- Rivista "Anche tu insieme";
- 5x1000.

Raccolta per aree di attività	2013	%
1. Proventi e Ricavi da Attività Tipiche	1.947.958	92,52%
2. Proventi da Raccolta Fondi	139.234	6,61%
3. Proventi da Attività Accessoria	18.086	0,86%
4. Proventi Finanziari e Patrimoniali	173	0,01%
5. Proventi Straordinari	-	-
	2.105.451	100%



Per dare una maggiore informazione relativamente alla composizione delle entrate, si riportano le seguenti tabelle dove le entrate sono riepilogate fra "entrate vincolate" per destinazione dal donatore e "entrate libere" e per area geografica fra proventi ottenuti in Italia e in Uganda.

Raccolta per area geografica	2013		2012	
Proventi realizzati in Italia	929.753	44%	1.023.599	42%
Proventi realizzati in Uganda	1.175.698	56%	1.402.328	58%
	2.105.451		2.425.927	

PROVENTI DELLA SEDE ITALIANA

I proventi incassati in Italia derivano essenzialmente da donazioni di privati e grazie al contributo importante dei volontari delle sedi secondarie e dei vari gruppi di sostegno. Un contributo



fondamentale, sia al livello operativo, sia al livello di raccolta fondi, viene dal rapporto di collaborazione con l'associazione Africa Mission.

Inoltre vanno ricordate la collaborazione pluriennale con l'associazione Venicemarathon Club, con la Fondazione di Piacenza e Vigevano, con la Drillmec SpA di Piacenza e il Gruppo Trevi di Cesena.

Come si può notare anche nel 2013 le donazioni in Italia hanno subito una flessione, indice delle difficoltà del momento storico che stiamo attraversando.

PROVENTI DELLA SEDE UGANDESE

Considerata l'importanza dei proventi incassati direttamente dalla sede ugandese, si mette in evidenza la composizione.

Nella categoria "Contributi da enti pubblici", abbiamo inserito quest'anno i proventi da Governi e enti pubblici e contributi da Agenzie internazionali legate all'ONU (Fao, Unicef, Oms, ecc.).

I principali donatori internazionali sono **Unicef** con la quale collaboriamo per la realizzazione di progetti nel settore idrico e nel settore della protezione dei bambini in Karamoja, **Fao** con la quale collaboriamo per la realizzazione di progetti agropastorali in Karamoja.

Abbiamo considerato tra i proventi da enti pubblici anche i contributi ricevuti dalla partecipazione al Consorzio di "ong" guidato da **Danish Church Aid (DCA)**, con la quale collaboriamo per la realizzazione di progetti nel settore idrico e agropastorale che hanno come finanziatore ECHO e la Commissione Europea. Per quanto riguarda i proventi da enti pubblici, abbiamo collaborato con vari ministeri del governo ugandese (per il settore idrico, agricolo e zootecnico e della tutela dell'infanzia) per interventi nell'ambito della protezione dell'infanzia ed emergenza alimentare e per interventi vari nel settore idrico in Karamoja.

In Uganda durante il 2013 la crisi internazionale continua a far sentire i suoi effetti toccando anche la capacità di raccolta fondi delle grandi Agenzie internazionali.

Raccolta libera / destinata	2013		2012	
Raccolta destinata	1.593.562	76%	2.148.715	88,6%
Raccolta non destinata	511.889	24%	277.212	11,4%
	2.105.451		2.425.927	

La maggior parte della raccolta destinata è quella fatta in Uganda.

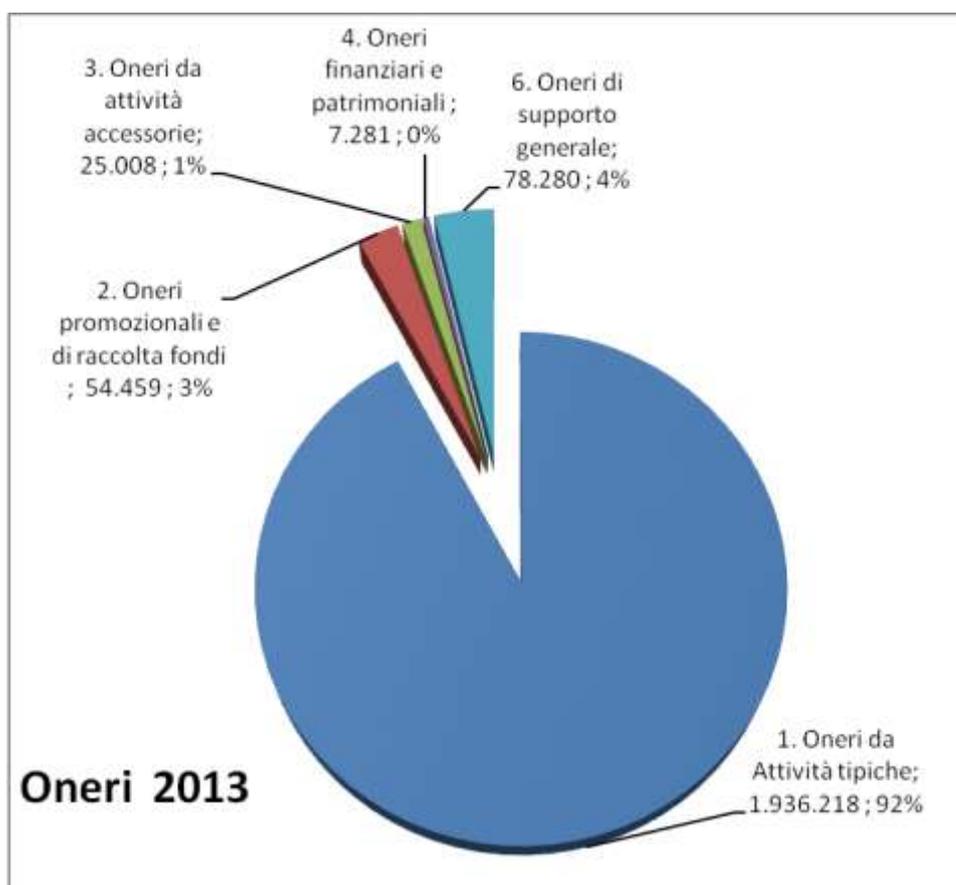
Raccolta da enti pubblici	2013		2012	
Contributi da enti pubblici	46.522	2,2%	345.107	14,2%
In Italia 17.556				
In Uganda 28.966				
Contributi da enti internazionali (Uganda)	875.577	41,6%	763.566	31,5%
Contributi da altri soggetti non pubblici	1.183.352	56,2%	1.317.254	54,3%
	2.105.451	100%	2.425.927	

La raccolta da enti pubblici è fatta essenzialmente in Uganda.

4.4 Oneri per attività

Gli oneri sostenuti per lo svolgimento delle attività sono riepilogati nella seguente tabella:

Oneri per aree di attività	2013	
1. Oneri da Attività tipiche	1.936.218	92,15%
2. Oneri promozionali e di raccolta fondi	54.459	2,59%
3. Oneri da attività accessorie	25.008	1,19%
4. Oneri finanziari e patrimoniali	7.281	0,35%
6. Oneri di supporto generale	78.280	3,73%
	2.101.246	100%



1. Oneri da attività tipiche

L'area dell'attività tipica accoglie tutte le attività, iniziative e progetti, realizzati nell'ambito dell'attività istituzionale svolta da Cooperazione e Sviluppo seguendo le indicazioni previste dallo statuto.

Nell'area dell'attività tipica vengono accolte tutte le spese per i progetti realizzati in Uganda e per le attività svolte in Italia relative alla sensibilizzazione alle tematiche dello sviluppo dei paesi poveri e testimonianza dei valori di solidarietà che sono parte dell'attività istituzionale di C&S.

L'attività di sensibilizzazione della società italiana è uno degli obiettivi previsti espressamente dallo statuto di C&S: un'attività che ha una grande valenza e di cui si nota una crescente necessità. Tali spese ricomprendono gli oneri per organizzazione incontri presso gruppi, parrocchie, ecc..., spese per materiale educativo, costo della pubblicazione periodica "Anche tu Insieme", spese per eventi e convegni, predisposizione e spedizione circolari, incontri Vieni e Vedi, ecc....

2. Oneri promozionali e di raccolta fondi

L'area dell'attività promozionale e di raccolta fondi accoglie tutte le attività svolte dall'ente nel tentativo di ottenere contributi ed elargizioni in grado di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e strumentali al perseguimento dei fini istituzionali.

Gli oneri di raccolta fondi sono articolati in due voci. "Oneri per attività promozione e raccolta fondi" che accoglie tutte le attività di raccolta fondi non direttamente imputabili ad una campagna specifica mentre gli "oneri per campagne" si riferiscono a tutti gli oneri sostenuti per la realizzazione di campagne specifiche.

2. Oneri promozionali e di raccolta fondi	2013	2012	variaz.
2.1 Oneri per attività ordinaria di promozione e raccolta fondi	48.265	52.016	- 3.751
2.2 Oneri per campagne	6.194	11.070	- 4.876
2. Totale oneri promoz.li e di raccolta fondi	54.459	63.086	- 8.627



3. Oneri da attività accessorie

In tale area sono ricompresi gli oneri sostenuti per attività diversa da quella istituzionale ma complementare alla stessa in quanto in grado di garantire all'ente non profit risorse utili a perseguire le finalità istituzionali espresse dallo statuto.

3. Oneri da attività accessorie	2013	2012	variaz.
3.1) Acquisti			
3.2) Servizi	28	396	- 368
3.3) Godimento beni di terzi			
3.4) Personale			
3.5) Ammortamenti	22.883	22.883	-
3.6) Oneri diversi di gestione	<u>2.097</u>	<u>717</u>	<u>1.380</u>
1. Totale oneri da attività tipiche	25.008 1,19%	23.996	1.012

I costi commerciali si riferiscono alla produzione dell'impianto fotovoltaico realizzato sul tetto della nuova sede. L'attività commerciale è marginale ed accessoria rispetto all'attività principale ed è gestita con contabilità separata. I costi si riferiscono essenzialmente al valore dell'ammortamento e ai costi di gestione diretta dell'impianto.

4. Oneri finanziari e patrimoniali

In tale area sono ricompresi gli oneri sostenuti per la gestione patrimoniale e finanziaria, strumentali all'attività istituzionale.

5. Oneri straordinari

In tale voce sono ricompresi gli incassi del periodo derivanti da operazioni di natura straordinaria e occasionale.

6. Oneri di supporto generale

Si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicura la continuità.

I costi si riferiscono alle attività di direzione e conduzione di Cooperazione Sviluppo, che ne garantiscono l'espletamento delle funzioni organizzative.

4.5 Gli sviluppi futuri

In una fase di crisi globale e di calo delle risorse per la cooperazione internazionale uno degli obiettivi principali del nostro Organismo continua ad essere quello di approfondire ed aggiornare il Carisma di fondazione e di rinnovare e rendere più solido e profondo il percorso maturato negli ultimi anni, per cui fondamentali restano le strategie interne e il processo di riorganizzazione avviato, che comporta di definire sempre più precisamente le competenze degli organi politici ed il funzionamento dell'organigramma, implementando la procedura di pianificazione e programmazione delle attività su base annuale e pluriennale.

La crescita ed i tanti progetti che Cooperazione e Sviluppo ha realizzato e ha consolidato negli ultimi anni conducono ad importanti riflessioni.

Prevale, innanzitutto, il sentimento di soddisfazione per i buoni risultati ottenuti grazie al grande impegno di tutti i collaboratori italiani e locali. Si sente, nello stesso momento, la necessità di adeguare la struttura operativa alle mutazioni che la società ugandese, e in particolare quella Karimojong, ha subito negli ultimi anni e continuerà a subire nel futuro.

I problemi economici legati alla crisi costituiscono un altro fattore dal quale non si può prescindere. Il 2013, purtroppo, non ha segnato una svolta alla situazione di crisi che stiamo attraversando e sono state confermate le previsioni negative circa la situazione dei progetti. I donatori internazionali come UNICEF, FAO, agenzie varie delle Nazioni Unite, ed anche diverse rappresentanze diplomatiche di vari stati europei hanno ridotto i loro interventi. La crisi da un lato, e alcuni episodi di corruzione dall'altro, hanno ridotto drasticamente le opportunità di trovare finanziamenti. L'Uganda si trova ad



affrontare un periodo “complesso”. Ci sono grandi opportunità di crescita economica, ma alcune incertezze e difficoltà pesano sulla possibilità che queste opportunità si traducano in un innalzamento del benessere generale della popolazione. Alcuni fattori di rischio sono le tensioni socio politiche, un impianto amministrativo pubblico non sempre efficiente, la presenza di interessi internazionali di origine diversa che pesano sulle scelte economiche (da Cina, Stati Uniti, Sudafrica, India, paesi Arabi, paesi europei).

Il rischio reale è che le opportunità economiche che si prospettano generino un periodo di tensioni sociali e politiche che non solo aumenteranno il divario fra i pochi ricchi e i tanti poveri nel paese, ma renderanno difficoltoso e pericoloso il lavoro di tutte le Organizzazioni umanitarie e delle agenzie di sviluppo.

Per questo diventerà sempre più urgente proseguire il percorso di consolidamento in loco di alleanze e collaborazioni avviate con vari donatori istituzionali e organismi internazionali, nell’ottica di potenziare la propria azione e “fare sistema”, aderendo a consorzi, coalizioni, ecc...

Importante sarà poi l’obiettivo di porre maggiore attenzione nel valorizzare sempre più l’approccio partecipativo che è stato dato ai progetti realizzati negli ultimi anni. Un approccio che rende il nostro lavoro utile e prezioso sia per i locali che vi partecipano, sia per chi da esso vuole attingere conoscenza ed esperienza.

Infine un obiettivo importante è quello di migliorare le procedure di valutazione degli interventi realizzati sul campo per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi che l’Organismo si propone.

Il percorso dei prossimi anni, dal punto di vista strategico-settoriale, prevede senza dubbio la conferma di quei progetti che si pongono in continuità con il passato e con la mission di C&S cioè l’impegno nei settori storici e tradizionali, quali quello dell’acqua, dei giovani e del supporto alle realtà locali, che si sono rafforzati nel tempo, arricchendosi di molti aspetti innovativi ed ampliati nelle alleanze. Va confermata anche la presenza in settori fondamentali per il territorio Karimojong quali quello dell’agricoltura e della veterinaria, che abbiamo esplorato in questi anni e che anch’essi ormai possono essere riconosciuti stabili e consolidati nella struttura dell’Organismo, oltre che valutare con attenzione la possibilità di continuare ad essere di supporto in settori, come quello sanitario, in cui non vantiamo una particolare specificità ma in cui la nostra presenza è richiesta e reputata importante.

L’attenzione agli ultimi, non rappresenta solo l’orientamento cristiano del nostro impegno, ma la ragione stessa dell’esistenza di Cooperazione e Sviluppo e il fondamento del nostro lavoro.

È lo stile che deve caratterizzare la permanenza e la convivenza in loco dei collaboratori e dei volontari, la collaborazione fra espatriati e fra espatriati e locali, ed è lo stile che caratterizza l’approccio alle problematiche di progetto.

Nonostante la complessità dell’ambiente nel quale operiamo e le difficoltà economiche e gestionali per mantenere operativa una struttura complessa come la nostra, i risultati positivi che vengono quotidianamente riconosciuti dai beneficiari diretti che sul campo vedono dei piccoli mutamenti che si consolidano nelle loro vite, costituisce una grande soddisfazione e lo stimolo per proseguire su una strada di solidarietà che non è fatta di “successi eclatanti”, ma di piccoli, spesso piccolissimi passi i cui risultati si vedono nei tempi lunghi delle generazioni che passano.

Le sinergie fra collaboratori espatriati e collaboratori locali, la condivisione delle strategie generali con la comunità locale, costituiscono un obiettivo irrinunciabile, ma che richiede impegno, capacità di sopportare delusioni, costi e sacrifici e soprattutto grande fiducia nell’uomo.

Rimane fondamentale l’obiettivo di valorizzare l’esperienza di “volontariato internazionale”, intesa come proposta di un cammino comune, indirizzato anche all’accrescimento di una “professionalità” specifica, ma soprattutto volto a valorizzare l’apporto di “umanità” che ciascun volontario e collaboratore deve impegnarsi a spendere come risorsa indispensabile alla realizzazione di qualunque progetto di sviluppo, e impegnarsi a trovare nell’incontro con ogni persona coinvolta nel progetto stesso.

Infine sarà necessario continuare a sviluppare strumenti e processi di ricerca fondi, nel rispetto dei principi etici su cui si basa l’opera di C&S, seguendo l’esempio dei fondatori, utilizzando le nuove tecniche e strumenti di raccolta fondi.



Grazie

GRAZIE a tutti coloro che hanno visto in Africa Mission-Cooperazione e Sviluppo un'occasione per condividere una via di solidarietà concreta, attuale, vera, donando il proprio tempo, mettendoci la propria passione e le proprie risorse economiche e donando disponibilità, amicizia, simpatia.



GRAZIE a tutti i sostenitori che,
insieme a Africa Mission – Cooperazione e Sviluppo,
pur senza lasciare mai la loro città,
hanno iniziato un viaggio che, passando anche per l'Africa,
ha come meta il Cuore dell'uomo: quel Luogo in cui tutti ci sentiamo a casa.